

抢抓资本营运机遇 促进经济快速发展

射阳县县长 许新建

党的十五大明确指出,以资本为纽带,通过市场形成具有较强竞争力的跨地区、跨行业、跨所有制和跨国经营的大企业集团。联系我县实际,我认为,要加快资本营运的推进步伐,高起点促进经济发展,应当突出把握好以下几个关键问题:

一是把资本营运作为加快经济发展的新的机遇来抓。抓机遇首先要认识机遇。资本营运是市场经济发展的一种高级运作方式。可以说,单纯的产品生产者挣的是“汗水钱”;商品生产经营者,既搞生产,又搞经营,挣的是“生意钱”;资本营运者,则追求的是“钱生钱”。而目前我们不少企业主要挣的是“汗水钱”,能挣“生意钱”的不多,靠“钱生钱”的更是少而又少。党的十五大在所有制理论上取得了重大突破,这为推进资本营运创造了良好的外部环境,这是我们难得的又一次发展机遇。要抓住这次机遇,重要的是进一步解放思想。当然,从我们思想认识的现状看,当前最大的障碍,仍然是思想不够解放,还存有这样或那样的疑虑,他们怕这怕那,就是不怕经济发展慢。进一步解放思想,关键是各级领导干部的思想解放,做到先人一步快人一拍。当前,我们每个领导者都要有紧迫感,对人民事业有责任感。历史的经验告诉我们:机遇稍纵即逝,竞争残酷无情。因此,我们一定要树立强烈的机遇意识,冲破各种思想禁锢,以“三个有利于”为标准,大胆探索资本的集聚、积累、裂变、扩张的有效途径,抢占市场竞争的制高点,推动地方经济的历史性跨越。

二是把资产重组作为加速实施资本营运战略的主要途径。资本营运是现代企业迅速扩张的捷径。在商品经营条件下,企业扩张主要靠自我积累;而在资本营运条件下,企业扩张主要靠资本集中。资本集中的主要方式就是资产重组,就是资本向最能增值的地方流动汇聚。为此,我们应打破条块界限和所有制界限,按照资本流动和增值的要求,在全社会范围内进行企业大改组,着重在三个方面力求有所突破。

一要在兼并联合上求突破。从我县来看,大多数规模企业主要是依靠兼并联合的形式发展起来的。江苏双山集团通过兼并联合,现已形成以服装为龙头,纺纱、织布、印染、成衣一条龙为主体,贸易、房地产开发为补充的多元化经营格局,去年在全国纺织业发展处于十分困难的情况下,仍创利税 1700 多万元。江苏振阳集团在自身裂变聚合“一阳”变“十阳”

的基础上,又兼并了豪宝公司的经编厂和时装厂,去年实现销售额 3 亿元,利润 3500 万元,名列全国同行业第二位。当前,我们正着力抓住低成本扩张的有利时机,兼并县内企业,收购县外企业,努力成为行业的“龙头老大”,与此同时,通过 3—5 年的努力,力争使集团企业撑起全县经济的“半壁江山”。

二要在挂靠出让上求突破。我县企业大多数规模较小。中小企业要生存发展,主动挂靠或出让,不失为一种行之有效的办法。我们要本着资本增值、企业增效、职工增收的原则,抢抓当前优势企业加速扩张的有利时机,主动向他们靠拢,特别是向国际跨国集团靠拢,向上市公司靠拢,向国内行业老大靠拢。目前,我县已推出 50 家企业进行产权交易,并将排出一批好企业,到上海、苏州等经济发达地区和外商密集地区,力争有一批中小企业进入“航空母舰”的编队。

三要在盘活存量上求突破。我县有相当一部分存量资产,这既是我们实施资本营运战略的重点所在,也是最大的潜力所在。为此,我们一方面要规范资不抵债企业的破产运作,另一方面要积极争取民营企业参与盘活存量资产。不久前,县里邀请了县内外 50 多名有影响、有实力的民营业主召开会议,发布有关企业的情况,目前已有几家民营企业准备收购、兼并集体企业,通过努力力争使全县一批呆滞的资本得到活化,尽快把存量资产培植成新的增长点。

三是把直接融资和培养跨世纪的经营管理队伍作为实施资本营运战略的关键举措和重要保证。当前企业的复杂性和资本市场工具的多样化,客观上要求我们开展多种形式的直接融资,下决心提高直接融资的比重。为此,我们将着力积极创建上市公司,积极推行职工持股和积极推进票据化融资,从而为资本营运战略的实现提供重要保证。从产品经营到商品经营是一次飞跃,从商品经营向资本营运是又一次更大的飞跃,这对营运资本的企业家提出了很高的要求。然而现在大多数企业家对资本营运缺乏应有的了解。实践证明,资本营运搞得如何,关键在于把只会生产经营产品的厂长经理培养成经营资本的跨世纪的经营管理队伍,使资本在企业经营管理层面实施人格化。为此,我们将着力抓好建立三个机制:即建立提高厂长经理队伍素质的教育机制,建立新的用人机制和建立严格的激励约束机制。■