

围绕决策落实 加强督促检查

南京市人民政府秘书长 耿乃凡

近年来,我市按照“市委牵头,政府主办,各方配合,齐抓共管”的总体格局,不断加强督查工作,为保证市委、市政府重要决策的贯彻、落实,发挥了积极作用。我们的做法和体会主要有以下几点:

一、深化思想认识,把督查工作摆上重要位置

中共中央办公厅《关于进一步加强督查工作的意见》及省委、省政府有关文件下发后,结合江总书记关于加强督查工作的指示精神,认真进行学习、讨论,进一步认识到:(一)加强督查工作是新形势下政府部门总揽全局、搞好服务的重要职能。作为参谋助手部门的政府办公厅,加强督查工作,建立起督查工作的运行机制,是当前非常重要而有效的方式,这也是领导行为的重要一环和领导决策的延伸;(二)加强督查工作是监督各级领导工作作风的转变,推动政府重大决策和重要工作部署落到实处的重要措施,保证政令畅通,提高工作效率;(三)加强督查工作是便于领导全面、准确地了解和掌握重大决策的执行情况,及时发现决策执行中出现的问题和偏差,保证整个工作全面健康发展的重要手段。为此,我们下发了关于加强政府系统督查工作的通知,明确了督查工作的任务、程序和要求,强调督查工作是政府部门的重要工作,各级领导要亲自挂帅。同时,在市政府办公厅政务信息总刊中,设立了《督查情况》和《督查通报》两个内刊,从体制、职责、制度等方面,确立了督查工作的重要地位。

二、坚持“四个依靠”,着力提高督查工作的实效

一是依靠各级领导。督查是领导行为,作为参谋助手部门的政府办公厅要有所“为”,

就必须紧紧依靠领导来推动工作,形成“领导抓、抓领导”的局面。因此,我们在实际工作中,一方面,在市委、市政府做出重大决策和重要工作部署后,协助领导制定出全市督查工作的意见,发出书面通知,并督促有关部门反馈情况。另一方面,注意经常向市领导汇报督查工作,主动征求意见,争取领导对工作的支持和指导。

二是依靠督查网络。督查工作牵涉到方方面面,仅仅依靠领导的力量还不够,必须发挥督查网络的作用,才能取得较好的效果。近年来,我市督查网络体系已基本形成,区、县和24个主要经济综合部门,都明确了一名分管领导,有些区、县和部门都是“一把手”亲自负责,并还确定由办公室或综合处室负责人专兼职督查员,负责督查工作。依靠这个网络体系确保了督查工作的正常运行,促进了各项决策的落实。

三是依靠社会舆论。近年来,我市运用广播、电视、报纸等媒体,与市委督查处一道,围绕市委、市政府重大决策和重要工作部署,每年集中一段时间,宣传介绍各级领导抓工作落实的完成情况。在全市上下逐步形成了一个浓厚的抓工作落实的良好氛围。同时,我们通过新闻媒介,对重大督查项目实行“三公开”:即公开重大决策的目标责任、公开重点工作的进展程度、公开全年工作的落实成果,这些都受到了社会各界的好评。

四是依靠人民群众。广泛听取各方面的意见,自觉接受人民群众评议监督。对一些与市民关系密切的工作,在电台开通听众热线,由市领导及有关部门负责人,直接与群众交流对话。对群众提出的好意见和建议,我们督查部门都一一进行整理、分类,有的送给领导

经验交流

批阅,有关部门制定整改措施,凡是能够解决的问题,都尽快地加以落实,

三、突出查办重点,分层次地开展督查

(一)加强重大决策的督查。首先放在重要会议和文件的贯彻落实上。重点抓好六个方面的督查工作。一是全市党代会、市委全委会、扩大会、工作会议、人代会所明确由政府承担的主要任务;二是市长办公会、市政府常务会和市领导现场办公会议定的重要事项和决定;三是每年确定的全市经济、社会事业发展目标和社会主义精神文明建设目标;四是全市政务工作会议,包括专业性会议的重要部署和重点工作要求;五是市政府的重要文件;六是阶段性的重大活动提出的重要任务和目标。具体操作时,则根据决策的不同内容和要求,分别采取不同的方式进行督查。

(二)突出重点工作的督查。重点是加强对影响全市的重要工作进展情况的督查,如反腐败斗争、减轻农民负担、加强宏观调控等重要工作的督查。特别是省委先后两次常委

会议专题研究南京城市建设和管理后,市委、市政府迅速作出了贯彻会议精神的决定,并排出了一年和三年的目标任务,我们及时把它纳入督查工作的重要内容。近年来,我们抓住旧城改造拆迁户的安置问题,协同有关部门深入调查研究,提出了加快住宅新区建设、鼓励居民一次性安置的新措施,安置拆迁户的进度大大加快。

(三)搞好“热点”、“难点”问题的督查。我们突出抓了三个方面的工作。一是促进解决城市建设和发展中的“难点”问题。二是认真采取措施,加强人民代表和政协委员的建议、提案的办理工作。三是认真办理领导根据群众来信来访所作出的批示件。

督查是一个系统性工作,必须协调各方面的力量,建立健全良好的工作机制。在这方面,我们着重抓了建立规范制度、完善运作网络、发挥整体效能和强化督促纪律等方面的工作,从而保证了领导机关重大决策的贯彻落实。